

# Rapport annuel d'activités 2024-2025

---



Table régionale des organismes  
communautaires autonomes de l'Outaouais

---

# 1. Table des matières

---

1. Table des matières.....	2
2. Mot de la présidence .....	3
3. Mot de la direction .....	5
4. Conseil d'administration.....	6
5. Les membres.....	6
6. L'équipe de la TROCAO .....	8
7. Une vie associative riche et un enracinement fort.....	8
A. À la rencontre des membres .....	8
B. Faits saillants AGA mai 2024 et AGR novembre 2025 .....	9
C. Le sondage de la rentrée .....	9
D. Les présentations.....	10
E. Les rencontres inter-regroupements.....	10
F. Laboratoire de formation populaire (LabPop).....	10
G. Le Comité plan d'action .....	10
H. Le comité Gala .....	10
I. La Commission Gatineau, ville en santé .....	11
J. Comité CISSO-TROCAO .....	11
K. Au niveau national.....	12
8. Mobilisation.....	12
A. 1er mai 2024.....	12
B. Actions contre le projet de loi 15 (réforme Dubé) .....	13
C. La création de la Coalition Solidarité Outaouais .....	13
D. Engagez-vous pour le communautaire .....	14
E. La création de la revendication régionale .....	14
9. Soutenir nos membres dans une approche globale .....	14
A. Soutien aux membres.....	14
B. Laboratoire de formation populaire de l'Outaouais (LabPop) .....	14
C. Les formations offertes par la TROCAO.....	15
D. Organisation communautaire au CISSO.....	15
E. Fiches synthèses .....	15
F. Représentations variées .....	16
a. Siège au CA de la Corporation de gestion communautaire en Outaouais (CGCO) .....	16
b. Interventions médiatiques .....	16
G. Suivi obligations législatives .....	16
H. Coalition des tables régionales d'organismes communautaires (CTROC).....	16
10. Conclusion .....	17

## 2. Mot de la présidence

---



Aux membres de la TROCAO,

Au cours de la dernière année, la Table régionale des organismes communautaires autonomes de l'Outaouais a poursuivi son engagement indéfectible envers la défense et la promotion de l'action communautaire autonome (ACA) dans notre région. Comme nouveau président du conseil d'administration, après avoir été nommé à la vice-présidence en début d'année et avoir assumé la présidence par intérim à la suite du départ de ma prédécesseure Rachel Larocque, j'ai eu le privilège d'accompagner un organisme mobilisé et déterminé à faire reconnaître l'apport essentiel des organismes communautaires autonomes de l'Outaouais.

L'un des moments importants de notre année a été la rencontre tenue le 8 novembre dernier avec le caucus de la CAQ. Lors de cette rencontre stratégique, nous avons présenté une revendication régionale majeure : un financement bonifié à la mission globale pour nos organismes. Pour la toute première fois, nous avons documenté de manière exhaustive les besoins de plus de 180 organismes, qui s'élèvent à près de 57 millions de dollars. Ce chiffre n'est pas déraisonnable : il reflète concrètement ce qu'il faut pour que nos organismes puissent réaliser pleinement leur mission et répondre aux besoins criants de nos communautés, qu'elles soient urbaines ou rurales.

Le message que nous avons porté est clair : la solution durable aux nombreuses crises sociales actuelles : itinérance, logement, pauvreté, santé mentale, déficience intellectuelle et autisme, passe par un financement adéquat et prévisible des organismes communautaires. L'indexation est cruciale pour éviter l'appauvrissement continu des organismes et de leurs équipes. Nous avons aussi martelé l'importance de réduire le recours aux ententes ponctuelles, au profit d'un véritable soutien à la mission globale. À cet égard, lors des rencontres « CISSSO – TROCAO », nous avons réitéré notre souhait que le CISSS de l'Outaouais accepte enfin d'amorcer un dialogue sérieux sur un nouveau cadre régional du PSOC, ce qu'il refuse pour le moment de faire.

Par ailleurs, la TROCAO se dotera d'un nouveau plan d'action lors de l'AGA, notre quatrième depuis le repositionnement de l'organisation en 2015. Notre fil conducteur demeure inchangé : soutenir, outiller et représenter nos membres avec rigueur et conviction. Grâce à une permanence maintenant bien ancrée, nous avons pu renforcer notre expertise, répondre plus efficacement aux demandes et initier des actions structurantes pour notre milieu.

Notre membership est lui aussi en croissance, avec maintenant 110 organismes membres. Ce dynamisme témoigne non seulement de la pertinence de nos actions, mais aussi de la volonté du milieu communautaire de se regrouper, de faire front commun et de porter une voix forte et crédible auprès des décideurs publics. Malgré les maigres rehaussements annoncés cette année, nous ne lâchons pas. Le travail de représentation, de concertation et d'accompagnement de la TROCAO se poursuit avec détermination.

Je tiens aussi à souligner le travail exceptionnel de notre directeur général, Daniel Cayley-Daoust. Par sa vision stratégique, son dévouement constant et sa capacité à mobiliser notre réseau, Daniel joue un rôle clé dans les avancées de la TROCAO. Sa connaissance des enjeux du milieu communautaire, son engagement à défendre avec vigueur l'action communautaire autonome et sa rigueur dans les dossiers ont été déterminants pour faire avancer notre mission au cours de la dernière année. Je tiens également à saluer le professionnalisme, la rigueur et l'engagement de toute l'équipe de la permanence, qui soutient nos actions avec efficacité et constance, au service des membres et de la mission de la TROCAO.

Ensemble, nous poursuivons la lutte pour un financement structurant, pour la reconnaissance pleine et entière de l'ACA et pour un filet social digne de ce nom.

Stéphane Viau  
Président du conseil d'administration

### 3. Mot de la direction

---



Chers membres de la TROCAO,

L'année 2024-2025 nous amène encore et toujours de nouveaux défis à relever. La stabilité de notre équipe est au rendez-vous et ça nous permet toujours et encore d'en faire plus, principalement au niveau de notre offre de formations et notre contribution à l'analyse et aux enjeux complexes de notre temps. Je suis choyé d'être si bien entouré avec Delphine et Nicolas, et le conseil d'administration de la TROCAO!

Une des grandes fiertés de l'année fut le démarrage de la Coalition solidarité Outaouais qui permet de tracer les grandes lignes du projet de société que nous tentons d'incarner et faire vivre via l'ensemble des missions du mouvement de l'ACA. C'est une coalition qui comprend des collaborations directes avec d'autres organismes et regroupements communautaires ainsi que des organisations syndicales de la région de l'Outaouais. Un défi pour l'avenir sera de réfléchir à comment on peut actualiser et faire les liens des grands principes et la vision de la Coalition solidarité Outaouais, vers la mission et le quotidien des organismes membres de la TROCAO dans notre rôle collectif de transformation sociale, l'incarner et le comprendre. La TROCAO, forte de ses nombreux membres, devrait être fière de jouer un rôle de leadership dans cette coalition.

Le communautaire continue d'être une pluralité d'acteurs très importants pour assurer un filet social à la société québécoise, mais nous ne pouvons pas le faire sans le soutien de l'État, sans une reconnaissance de ce rôle essentiel que nous jouons. L'espoir y est contagieux, mais l'épuisement aussi. Il faut nourrir l'un sans laisser l'autre prendre le dessus, et le défi est entier surtout quand on a le sentiment que les coupures dans le réseau de la santé et des services sociaux, et l'austérité qui a débuté au provincial et au fédéral n'augure rien de bon pour les organismes d'ACA et les communautés que nous soutenons.

C'est notamment pour ça que nous contribuons à articuler un projet de société, une vision, qui renforce le filet social au lieu de creuser les inégalités et les écarts de richesse en Outaouais et au Québec, à travers des interventions comme avec la Coalition solidarité Outaouais. Continuons le combat de tous les jours pour nos communs, pour renforcer le bien-être collectif dans notre société. C'est dans l'ADN de notre mouvement de l'ACA.

Merci pour tout ce que vous faites individuellement et ensemble pour faire rayonner vos missions, l'ACA et une participation citoyenne et un bien-être pour toutes et tous. Merci pour votre confiance, et je vous souhaite de ralentir la cadence et d'éviter de se laisser emporter dans les torrents d'incertitude et de peur que certains élus et personnalités publiques encouragent, et d'être courageux dans nos interventions face à une montée, en visibilité notamment, de la haine et de l'intolérance. Opposons amour et solidarité à toute cette noirceur.

Solidairement,

A handwritten signature in blue ink that reads "Daniel Cayley-Daoust". The signature is written in a cursive, flowing style.

Daniel Cayley-Daoust  
Directeur général de la TROCAO

## 4. Conseil d'administration

---

Composition du conseil d'administration 2024-2025 :

- Stéphane Viau, APICO (Présidence)
- Christyne Simard, Centre Inter-Section (Administratrice)
- Federico Gauchat, Trait d'union Outaouais (Administrateur)
- Lynn Foran, Centre alimentaire Aylmer (Trésorière)
- Angélique Maurier, L'Envol SRT (Secrétaire)
- Eugénine Sfeir, AFIO (Administratrice)
- Catherine Ladouceur, Maison Réalité (Administratrice)

Nous avons eu 3 départs dans l'année : Karine Sigouin (CRFO), Rachel Larocque (MCDJ), Patrick Papineau (Mani-Jeunes). Nous les remercions pour les services rendus.

Le conseil d'administration a tenu un total de 7 rencontres au courant de l'année 2024-2025 et avait 4 comités actifs :

- Le Comité ressources humaines (Uniquement le CA, en continu)
- Le Comité CISSSO-TROCAO (Uniquement le CA et la direction, en continu)
- Le comité plan d'action (Comité des membres, créé et en continu)
- Le comité gala du 30<sup>e</sup> de la TROCAO (Comité des membres, créé et ponctuel)

## 5. Les membres

---

### Liste alphabétique des membres (107) (Dont 3 Nouveaux membres)

1. Académie des retraités de l'Outaouais
2. Accueil-Parrainage Outaouais
3. Adojeune
4. Aidants unis pour recréer ensemble des soutiens (AUPRÈS)
5. Albatros Gatineau - La Lièvre
6. Albatros Vallée-de-la-Gatineau (Maniwaki)
7. Alliance Alimentaire Papineau
8. AQETA Outaouais
9. Association de l'ouïe de l'Outaouais
10. Association de la prévention de la toxicomanie et de l'alcoolisme chez les femmes en Outaouais (APTAFO)
11. Accompagnement des femmes immigrantes de l'Outaouais (AFIO)
12. Association pour l'intégration communautaire de l'Outaouais (APICO)
13. Association pour Personnes Exceptionnelles de Papineau Inc.
14. Association répit communautaire

15. Atelier de formation socioprofessionnelle de la Petite-Nation
16. Avenue des Jeunes
17. Banque Alimentaire Petite-Nation (BAPN)
18. Banque Alimentaire | Services Entraide (BASE)
19. Bouffe Pontiac
20. Boulev'Art de la Vallée
21. BRAS Outaouais
22. CALACS Vallée-de-la-Gatineau
23. CALAS de l'Outaouais
24. Campus 3
25. CAP Santé Outaouais
26. Carrefour jeunesse emploi de l'Outaouais (CJEO)
27. Centre action générations des aînés de la Vallée-de-la-Lièvre (CAGA VL)
28. Centre Actu-Elle
29. Centre alimentaire Aylmer
30. Centre d'action bénévole ACCÈS
31. Centre d'Action Bénévole de Gatineau
32. Centre d'Éducation de Base de l'Outaouais (CEBO)
33. Centre d'entraide aux aînés
34. Centre d'intervention en abus sexuels pour la famille
35. Centre d'intervention et de prévention en toxicomanie de l'Outaouais (CIPTO)
36. Centre de ressources Connexions
37. Centre en sécurité alimentaire de Gatineau (CSAG)
38. Centre Inter-Section
39. Centre Intervalle Pontiac
40. Centre Jean Bosco de Maniwaki Inc.
41. Centre Kogaluk
42. Clinique des femmes de l'Outaouais
43. **Comité régional 3e âge Papineau**
44. Donne-toi une chance
45. Douleur chronique Outaouais
46. Droits-Accès de l'Outaouais
47. Équipe de bénévoles de la Haute-Gatineau
48. Espace Outaouais inc.
49. Espoir Rosalie
50. Familles d'abord
51. Gîte Ami
52. Grands Frères Grandes Soeurs de l'Outaouais
53. Groupe Entre Femmes de l'Outaouais (GEFO)
54. Jeunesse Idem
55. La mie chez vous
56. La Lanterne (Association pour l'intégration communautaire de la Vallée de la Gatineau)
57. La Saga maison des jeunes
58. L'Autre Chez-Soi inc.
59. L'Alternative Outaouais
60. L'Antre-Hulloises
61. L'Apogée
62. L'Arche Outaouais
63. L'EntourElle
64. L'envol Service de retour au travail (S.R.T.)
65. L'Impact-Rivière Gatineau
66. La Pointe aux Jeunes
67. La Soupière de l'amitié de Gatineau inc.
68. Le Belvédère Jeunesse Outaouais
69. Le Centre d'aide 24/7
70. Le Centre d'Entraide La Destinée
71. Le Centre de ressourcement de la famille de l'Outaouais (CRFO)
72. Le Jardin éducatif du Pontiac
73. Le Mashado
74. Le Regroupement des clubs d'âge d'or de la Vallée-de-la-Gatineau
75. Le Tremplin des Lecteurs
76. **Le Vent dans les lettres**
77. Les habitations partagées de l'Outaouais
78. Les Oeuvres Isidore Ostiguy
79. Logement intégré de Hull Inc.
80. Maison Alonzo Wright

81. Maison Communautaire Daniel-Johnson
82. Maison d'Hébergement Pour Elles Des Deux Vallées
83. Maison de l'Amitié Hull
84. Maison de la famille Vallée de la Lièvre
85. Maison d'Ingrid
86. Maison de quartier Notre-Dame
87. Maison Réalité
88. Maison Unies.Vers.Femmes
89. Mani-Jeunes inc.
90. Moisson Outaouais
91. Mon Chez nous inc.
92. Naissance-Renaissance Outaouais
93. Option-Femmes
94. Parkinson Outaouais
95. Réseau Outaouais ISP

## 96. Ressources Olivier

97. Services aux aînés des Collines
98. Service d'accompagnement pour l'inclusion sociale (SAIS)
99. Société Alzheimer Outaouais
100. Société Canadienne de sclérose en plaques - Section Outaouais
101. Soupe Populaire de Hull
102. Suicide Détour
103. Tel-Aide Outaouais
104. Trait d'Union Outaouais inc.
105. Trans Outaouais
106. Vallée Jeunesse 1997 (inc)
107. Voix et solidarité des aidants naturels de la Vallée-de-la-Gatineau

## 6. L'équipe de la TROCAO

---

Cette année, les personnes salariées qui ont contribué à la TROCAO furent :

- Daniel Cayley-Daoust (Direction générale)
- Nicolas Heidecker (Agent de liaison)
- Delphine Larivière (Agente de liaison)

À noter que Chantal Mayer s'occupe de la tenue de livre pour la TROCAO à contrat.

## 7. Une vie associative riche et un enracinement fort

---

Dans cette section, vous trouverez un résumé des actions, implications et activités de la TROCAO qui ont pour but de maintenir la vitalité démocratique de la TROCAO, veiller à ce que ses actions reflètent la volonté des membres et respectent sa mission. Vous avez aussi un résumé de ce que la TROCAO fait pour maintenir un enracinement solide dans sa communauté, autant au niveau régional que national.

### A. À la rencontre des membres

Cette année a marqué une transition entre la grande tournée des membres qui a eu lieu entre 2022 et 2024 et la prochaine qui aura lieu à partir de 2025. Cela étant dit, une dizaine d'organismes ont été rencontrés

sur une base individuelle. La TROCAO a maintenu le contact avec ses membres plus particulièrement dans ses activités sociales (ex. dîners-causerie, 5 à 7, etc.).

Trois dîners-causerie ont eu lieu cette année. Ce sont des moments riches de discussions et de partages entre les organismes. Les thèmes abordés ont été multiples : mobilisation, financement, ressources humaines, etc. Les dîners-causeries ont eu lieu à la Maison communautaire Daniel Johnson, au Centre Jules-Desbiens et au Centre Inter-Section (centre Inter-Actif). La TROCAO a comme objectif d'organiser les dîners-causeries dans différents secteurs de la ville.

Le 5 à 7 de Noël du communautaire au BBQ Shop, organisé avec le soutien des autres regroupements d'organismes d'ACA régionaux, a également été un franc succès, avec plus de 40 personnes présentes.

Enfin, un nombre incalculable de courriels, appels téléphoniques, conversation Zoom ont eu lieu entre l'équipe et les membres.

## **B. Faits saillants AGA mai 2024 et AGR novembre 2025**

### **AGA mai 2024**

- Près de 50 personnes des équipes de travail et des C.A. des organismes membres ont participé ;
- Une grande participation aux ateliers de l'après-midi;
- Plusieurs nouvelles et nouveaux administratrices-teurs.;
- Un désir de continuité dans les actions de la TROCAO.

### **AGR novembre 2025**

- Plus de 40 personnes des équipes de travail et des C.A. des organismes membres ont participé;
- Des discussions ont porté sur les thèmes suivants : le PSOC et le plan d'action 2025-2028;
- Présentation de la revendication intersectorielle régionale de rehaussement de financement à la mission globale.

## **C. Le sondage de la rentrée**

La 4e édition du sondage de la rentrée (sondage automnal) a été encore une fois un succès. Le nombre de répondant-es était similaire aux années antérieures (environ 60). Nous avons sondé les répondant-es sur les thèmes suivants : la tournée du CISSSO, la mobilisation, les priorités du prochain plan d'action, le bilan du présent plan d'action et le gala du 30<sup>e</sup> de la TROCAO. Les réponses sont toujours fort intéressantes et aident grandement la TROCAO à prioriser adéquatement ses actions pour répondre aux besoins de ses membres.

## **D. Les présentations**

Quelques présentations dignes de mention ont été réalisées par des membres de l'équipe de la TROCAO. En premier lieu, Nicolas a participé à un panel lors du congrès de l'ACFAS (qui avait lieu à l'université d'Ottawa) au sujet de l'autonomie des organismes communautaires autonomes. Daniel a également offert une conférence dans le cours d'action social du Collège Universel. Une présentation avait été préparée par Nicolas et Delphine pour un cours en travail social à l'UQO, mais celle-ci a dû être annulée étant donné une grève étudiante. Enfin, Daniel a également participé à une journée de réflexion organisée par le ROCSMO.

## **E. Les rencontres inter-regroupements**

Cette année, 4 rencontres inter-regroupements ont eu lieu. L'objectif de ces rencontres est simplement d'avoir un lieu commun de discussion, considérant qu'on a en commun sensiblement les mêmes membres. C'est grâce à ces rencontres que nous avons entre autres organisé collectivement le 5 à 7 du communautaire avant les Fêtes et le débat à la mairie lors de l'élection partielle municipale à Gatineau.

## **F. Laboratoire de formation populaire (LabPop)**

L'année 2024-2025 a été une année de transition. En effet, la TROCAO a terminé d'être fiduciaire des dernières subventions qui avaient été faites en notre nom et le LabPop devient complètement autonome sur cette facette. Daniel continue de siéger au CA du LabPop et nous continuons de coopérer avec eux. Nous avons été présent-es à l'École d'été citoyenne et avons participé à quelques rencontres de planification.

## **G. Le Comité plan d'action**

Le Comité plan d'action était composé de l'équipe de la TROCAO plus quatre membres à l'origine, mais une personne a dû quitter en cours d'année. C'est donc à six que le comité a fonctionné pour la majorité du temps. Le comité, qui s'est rencontré à 5 reprises, a validé le bilan, préparé les questions pour le sondage automnal, préparé les ateliers pour l'AGR de novembre 2024 et ensuite fait la rédaction du nouveau plan d'action 2025-2028.

Nouveauté : le Comité restera actif pour la durée du plan d'action 2025-2028. Le rôle du Comité sera de veiller au bon déroulement du plan d'action à travers un bilan annuel et la validation du plan de travail annuel interne de l'équipe dans le cadre d'une rencontre annuelle.

## **H. Le comité Gala**

Composé de six personnes (dont les trois employé-es de la permanence), le comité Gala s'est rencontré à 4 reprises en 2024-2025. Le comité a la tâche d'organiser le gala du 30<sup>e</sup> anniversaire de la TROCAO qui aura lieu en octobre prochain. Lors de cet exercice, le lieu, la formule et le squelette du déroulement a été créé

par le comité. Plusieurs étapes restent à venir, mais c'est grâce au travail rigoureux du Comité qu'un gala à la hauteur des membres de la TROCAO aura lieu à l'automne 2025.

## **I. La Commission Gatineau, ville en santé**

La TROCAO a maintenu sa participation à la Commission Gatineau, ville en santé et a continué de siéger à son sous-comité de pilotage du Sommet en itinérance et en développement social. En tout début d'année, en avril 2024, a eu lieu le Sommet en itinérance et développement social auquel plus de 75 organismes d'ACA différents ont participé. Beaucoup de temps a été investi dans cette démarche, et le bilan n'est pas simple à réaliser vu que des actions sont encore en cours par la Ville de Gatineau. Un des gains intéressants du Sommet est la création d'une équipe dédiée à la question de l'itinérance (c'est-à-dire des salarié-es qui ne seront pas inondé-es par d'autres tâches, en plus du dossier de l'itinérance).

Lors des séances de la commission, la TROCAO a pu faire valoir l'expertise de ses membres et l'importance d'impliquer et de consulter les organismes communautaires autonomes sur le terrain.

## **J. Comité CISSSO-TROCAO**

Ce comité consiste habituellement en trois personnes nommées par la TROCAO et trois personnes nommées par le CISSSO. Cette année, la partie nommée par le CA était composée de :

- Lynn Foran (Centre Alimentaire Aylmer)
- Daniel Cayley-Daoust (Directeur général, TROCAO)
- Stéphane Viau (APICO)

Le comité traite de dossiers qui concernent le milieu communautaire et sa relation avec le CISSSO, la gestion du PSOC et l'admissibilité des organismes au PSOC. Dans la dernière année, il y a eu 5 rencontres avec le CISSSO. Un des moments forts de l'année fut la tournée du PDG, co-organisée avec la TROCAO. 6 rencontres (une dans chaque MRC plus 2 en milieu urbain) ont eu lieu, et près de 200 personnes au total y ont participé. Les échanges furent francs et instructifs; la tournée a aussi permis au nouveau PDG de présenter sa vision du CISSSO, et où en est la réforme en santé et services sociaux.

Un des dossiers de l'année fut le rehaussement PSOC de 417 000\$ pour plus de 130 organismes d'ACA de l'Outaouais. Comme l'an dernier, et malgré un sous-financement chronique, le processus fut correct malgré certains défis non-résolus. La vaste majorité des organismes ont reçu des montants similaires avec certains organismes moins financés qui en recevaient un peu plus. Le CISSSO a opté pour une approche respectant certains principes d'équité, mais avec un montant si faible, difficile de vraiment changer les choses. Nous avons tout de même identifié certains enjeux à régler via le renouvellement de certaines façons de fonctionner et l'adoption d'un cadre régional.

Malheureusement, nous finissons encore une année sans nouveau cadre régional PSOC. Cela complexifie certaines discussions parce que nous n'avons pas de document convenu sur lequel s'appuyer et certains enjeux perdurent dans le temps.

## **K. Au niveau national**

Le nouveau cadre normatif PSOC imposé en 2023 n'a pas apporté de changements significatifs. Avec la réforme Santé-Québec, les gros dossiers ont vu leurs échéanciers étendus. Les travaux du PSOC au MSSS s'étendent dans le temps, et il y a eu très peu de nouveauté malgré les souhaits énoncés par le MSSS. Le guide d'interprétation des 8 critères fut repoussé à plus tard, ainsi que les délais prévus dans le cadre, et les travaux sur la typologie notamment, sont encore repoussés vers l'avenir. Cela a donné le temps à la CTROC de poursuivre ses travaux de positionnement commun en lien avec le PSOC.

Le comité recherches et analyses a pu déposer une première vague de propositions en lien avec le PSOC qui ont été adoptées au conseil des membres de novembre 2025. Les positions portaient sur la gestion régionale du PSOC. La TROCAO est représentée à ce comité par la présence de Nicolas. La TROCAO continue d'être très impliquée à la CTROC avec Daniel qui est président du CA de la CTROC. Un comité pour les membres d'équipes des TROC-ROC a finalement pris vie plus activement. Ce comité, auquel Delphine et Nicolas participent, vise l'échange d'expertise et l'organisation de formation, d'ateliers, discussions, etc.

En additionnant toutes ces rencontres, c'est à près de 30 rencontres auxquelles les membres de l'équipe de la TROCAO ont participé.

# **8. Mobilisation**

---

Encore cette année, la TROCAO a organisé et a participé à plusieurs actions de mobilisation. Les enjeux touchant le milieu communautaire, et donc les populations que nous représentons, sont dans la majorité des cas en aggravation. C'est pour cela que la TROCAO met autant de temps dans la mobilisation pour la justice sociale et le financement à la mission globale des organismes communautaires. Voici un résumé de ce qui s'est fait côté mobilisation en 2024-2025 :

## **A. 1er mai 2024**

Cette année le 1<sup>er</sup> mai a pris une tournure un peu différente vu que nous étions en plein durant l'École d'été citoyenne du LabPop. Des ateliers et des conférences portant sur la mobilisation ont été offerts durant la journée et la traditionnelle manifestation du 1<sup>er</sup> mai a eu lieu en soirée. La formule était nouvelle et intéressante. Par contre, elle ne favorise pas la participation à une manifestation après une journée complète d'ateliers et de conférences et a donc vu une participation un peu moindre que par le passé.

## B. Actions contre le projet de loi 15 (réforme Dubé)

Encore cette année, la réforme du système de santé a occupé l'équipe de la TROCAO, plus particulièrement par des lectures pour comprendre les effets de la réforme et bien en saisir les tenants et aboutissants. Une première action a eu lieu en décembre, date officielle de « l'entrée en fonction » de Santé Québec. Une conférence de presse a été tenue avec plusieurs partenaires devant le bureau de la députée de Hull Suzanne Tremblay.

Une deuxième action a été faite devant l'Hôpital de Buckingham au mois de mars pour, entre autres, dénoncer les coupures. Malgré le fait que la nouvelle structure Santé Québec soit en place depuis plusieurs mois, il reste encore beaucoup plus de questions que de réponses en lien avec les effets sur les OCAs et aussi les gens que nous défendons et représentons.

## C. La création de la Coalition Solidarité Outaouais

N'ayant plus de structure officielle de mobilisation entre les organismes communautaires autonomes, les syndicats et autres organisations civiles depuis des années, beaucoup de travail a été fait ces dernières années pour se créer une coalition large visant la mobilisation pour la justice sociale. C'est donc à l'automne que la CSO a officiellement été lancée. L'objectif est d'organiser des moments de mobilisation collective à propos des enjeux que nous partageons.

**Qu'est-ce que la Coalition ?** La Coalition est composée d'organisations de la société civile de l'Outaouais qui se rassemblent autour de principes et objectifs communs afin de proposer des actions collectives et un lieu de convergence. Son objectif est de promouvoir et bâtir un projet de société pour les communautés de l'Outaouais qui est basée sur la solidarité, la justice et l'équité pour toutes et tous, et afin de faire avancer le bien commun.

### Principes qui nous rassemblent :

Nous sommes une coalition qui se rassemble et priorise des actions en fonction des principes suivants :

1. Renforcer le filet social en Outaouais et au Québec;
2. Agir collectivement pour la défense et la promotion de nos droits
3. Soutenir et faire rayonner les droits des travailleuses et travailleurs de l'Outaouais
4. Lutter pour une plus grande justice sociale, environnementale et économique, et contre les inégalités de richesse et la pauvreté
5. Défendre et promouvoir les services publics et l'action communautaire autonome

## D. Engagez-vous pour le communautaire

La campagne Engagez-vous pour le communautaire a été abandonnée par le RQ-ACA. Malgré plusieurs rencontres, l'implication de Nicolas et de Daniel dans la campagne, l'implication de Daniel au comité de coordination de la campagne (au nom de la CTROC), le conseil d'administration du RQ-ACA a mis fin unilatéralement à la campagne pour diverses raisons. Malgré la décision qui fut prise de manière soudaine, la campagne avait de la misère à reprendre son envol malgré les succès du passé. Les difficultés à s'entendre autour d'une revendication financière commune ainsi que des balises de collaboration et un mode de gouvernance ont fait les frais de la campagne. Si on fait l'addition, c'est prêt d'une douzaine de rencontres auxquelles un ou des membres de l'équipe ont participé.

Malgré la fin de la campagne, les collaborations unitaires (tous les secteurs ensemble à travers la province) furent porteuses et sont souhaitables pour l'avenir.

## E. La création de la revendication régionale

Sentant que la situation entourant la campagne Engagez-vous était complexe et que la reprise tardait, la TROCAO a pris les devants et a travaillé fort à calculer une revendication régionale intersectorielle du montant en rehaussement en financement à la mission globale nécessaire pour l'Outaouais : ce montant est de 57 millions de dollars. L'idée de la revendication régionale nous permet de faire valoir nos besoins et nous donne une nouvelle assise de mobilisation pour la suite des choses. Nous avons d'ailleurs eu la chance de la présenter au caucus de la députation de la CAQ pour l'Outaouais à l'automne 2024, moment auquel Daniel et Stéphane ont pu mentionner les enjeux criants pour nos membres.

Enfin, nous avons au fil des infolettres partagé un grand nombre d'articles, d'informations, de mobilisations pertinentes de nos membres et alliés-es.

# 9. Soutenir nos membres dans une approche globale

---

## A. Soutien aux membres

La TROCAO a répondu à un très grand nombre de questions de ses membres et a fait quelques rencontres de soutien ponctuel pour certains membres aux prises avec des situations complexes. Les thèmes principaux tournent autour des finances, des ressources humaines et de la reddition de comptes. Nous sommes toujours présents pour répondre au meilleur de nos connaissances et référer aux ressources appropriées.

## B. Laboratoire de formation populaire de l'Outaouais (LabPop)

La création du LabPop vient directement dans une optique d'augmenter les ressources en formation pour les OCAs en Outaouais. C'est pour cela que nous nous impliquons au CA et travaillons de concert avec eux.

Cette année, la TROCAO « a prêté Nicolas au LabPop » pour développer une formation d'introduction à l'évaluation qui a été offerte à deux reprises. Le LabPop continue de rayonner et l'équipe de travail change un peu. Nous vous invitons à devenir membre du LabPop et d'exprimer vos besoins en formation, ainsi que de collaborer avec le LabPop pour développer des formations ou des initiatives qui répondent à ces besoins. Comme membres de la TROCAO et membres potentiels du LabPop (si ce n'est pas déjà fait), vous êtes bien placés pour être formateurs, ou à mobiliser des intervenant.e.s ou vos membres à participer aux formations et activités d'éducation populaire coordonnés par le LabPop.

### **C. Les formations offertes par la TROCAO**

Commençons par mentionner qu'une toute nouvelle formation a fait son apparition cette année : l'atelier PSOC 101. Cet atelier a pour but d'explorer les bases du PSOC. Cette formation a été donnée une fois. Autrement, la formation Viv(r)e l'ACA a été donnée à 5 occasions, la formation Rôles et responsabilités des membres du CA à 11 occasions et la formation politique salariale, à 6 occasions.

À noter qu'en septembre dernier, Daniel est allé à Maniwaki pour offrir sur deux journées les formations Viv(r)e l'ACA et Rôles et responsabilités des membres du CA à plusieurs de nos organismes membres de la Vallée-de-la-Gatineau.

Au cours de la dernière année, la TROCAO a également entamé des démarches pour la création de nouvelles formations en réalisant une collecte de données dans le sondage automnal ainsi que dans le cadre d'un atelier lors de l'AGR.

### **D. Organisation communautaire au CISSSO**

La TROCAO a poursuivi le développement de liens avec les organisateur-rices communautaires (OCs) du CISSSO. Nous avons continué des rencontres sporadiques sur un comité de liaison avec quelques OCs, malgré quelques changements au sein de leur équipe, et rencontré le nouveau responsable de l'équipe d'organisation communautaire.

### **E. Fiches synthèses**

Les dossiers que couvre la TROCAO étant multiples, les enjeux parfois vastes, la TROCAO a commencé la création de petites fiches synthèses explicatives. Quatre fiches ont été créées pour expliquer dans les grandes lignes ce qu'est l'ACA, ce que fait la TROCAO, etc.

## **F. Représentations variées**

### **a. Siège au CA de la Corporation de gestion communautaire en Outaouais (CGCO)**

Daniel siège sur le Conseil d'administration du CGCO à titre de vice-président. Le CGCO est un organisme à but non lucratif qui s'occupe de la gestion du Centre Jules Desbiens, édifice qui appartient à la Ville de Gatineau et qui abrite plusieurs organismes communautaires autonomes, dont les bureaux de la TROCAO.

### **b. Interventions médiatiques**

Quelques interventions médiatiques, autant à la radio, à la télévision communautaire dans les journaux ou via des nouvelles en lignes ont été faites par la TROCAO.

## **G. Suivi obligations législatives**

Encore cette année, nous avons partagé de la documentation à nos membres en lien avec les obligations concernant la confidentialité, la protection des données personnelles, la santé sécurité au travail et le harcèlement en milieu de travail.

## **H. Coalition des tables régionales d'organismes communautaires (CTROC)**

La permanence de la TROCAO a participé à 9 assemblées, dont 6 d'une demi-journée en visioconférence. Trois rencontres de trois jours ont eu lieu en personne.

Daniel a siégé sur le comité vie associative de la CTROC pour revoir les règlements généraux et le fonctionnement de la CTROC, a représenté la CTROC à la campagne Engagez-vous pour le communautaire (comité du RQ-ACA) ainsi que sur le CA de la CTROC à titre de président.

Nicolas siège sur le comité recherche et analyse de la CTROC, lequel a déposé un premier document sur un « PSOC idéal » qui touchait surtout la gestion régionale.

La CTROC est interlocutrice du communautaire auprès du MSSS. Elle porte donc des revendications communes auprès des fonctionnaires du MSSS responsables du PSOC ainsi qu'auprès des élus provinciaux pertinents. Sa mission se résume ainsi :

- 1- Regrouper les Tables et Regroupements régionaux d'organismes communautaires (TROC/ROC) du Québec afin de favoriser la collaboration, la concertation et l'échange, ceci dans une optique de promotion de l'action communautaire autonome (ACA), particulièrement en santé et services sociaux, auprès de la population en général et des instances gouvernementales;

- 2- La CTROC a aussi comme mandat d'être un lieu de partage de l'information et des analyses, notamment en ce qui a trait au réseau de la santé et des services sociaux et de ses impacts sur la population du Québec et sur les organismes communautaires autonomes.

## 10. Conclusion

---

En conclusion, l'année 2024-2025 a été une année encore bien remplie, où nous avons vécu plusieurs situations particulières. Les enjeux que vivent les organismes communautaires autonomes sont toujours aussi complexes, et la TROCAO continuera de travailler sans relâche pour ses membres, et par extension la population.